

Le **Magazine** des
AFFAIRES

Pour une meilleure information des professionnels

Numéro Spécial

LES STRATÉGIES

DE CROISSANCE

DES SOCIÉTÉS DU

CAC 40

En partenariat avec



Focus sectoriel

Quel avenir pour le secteur des médias ?

Palmarès des sociétés du CAC 40

Selon les critères de rentabilité, chiffre d'affaires et croissance externe

Portrait d'équipe

D&I : l'orfèvrerie du management de transition

Oderis accélère en Restructuring

Fondé en 2006, le cabinet Oderis poursuit sa dynamique de croissance à la fois sur l'activité historique de Transaction Services qui compte désormais plus de 50 professionnels (VDD d'Eduservices, Groupe Rougnon, Frio, Laborizon et Nature & Découvertes) et sur les métiers de transformation des entreprises (Havéa (Ex Ponroy), UTAC CERAM, Babcock Wanson, Coutot-Roehrig).

Le cabinet indépendant Oderis a le sens du timing et vient de réaliser une « belle prise ». Dans la continuité de l'arrivée de Julien Wojciechowski (ex PwC et Eight Advisory) en Septembre 2019 pour s'occuper des sujets liés à l'optimisation de la trésorerie (BFR, factoring), Oderis vient encore de frapper fort en recrutant Philippe Héry pour lancer l'offre Restructuring. Depuis une trentaine d'années, ce professionnel de haut vol (Deloitte et EY) accompagne des PME/ETI sous performantes, dans un cadre préventif mais également dans un contexte judiciaire pour des sociétés en plus grande difficulté. Il assiste également des investisseurs dans leurs opérations de reprise de cibles en difficulté. « Cette arrivée chez Oderis a été murement réfléchie. Nous partageons cette volonté d'accompagner des PME/ETI situées entre 30 et 350 M€ de chiffre d'affaires, sur tout le territoire national », souligne Philippe Héry, également très actif en région Ouest, le Smid-Cap représentant 90% du marché du Restructuring. A l'heure où les dossiers ont tendance à se complexifier, il faut pouvoir s'appuyer sur des ressources complémentaires comme le Transaction Services ou l'amélioration de performance, métiers présents et reconnus chez Oderis. En mutualisant l'expertise financière et opérationnelle de ses 6 Associés (voir



photos), Oderis veut accompagner les PME/ETI dans leur croissance, mais également dans des situations plus complexes ou de difficulté.

Savoir gérer le court terme tout en préparant le moyen terme

Pour réussir sur ce segment, les professionnels le savent, il ne s'agit plus seulement de gérer la crise à court terme en élaborant des prévisions de trésorerie pour obtenir des décalages de paiements de

charges auprès de la CCSF. « Il faut combiner restructuration opérationnelle et financière dans un environnement incertain. Il faut utiliser les nouveaux indicateurs de performance opérationnelle (quelle marge, quel Ebitda...) et de performance « cash », plus que jamais critique et jusqu'alors très peu pilotés. De même, la capacité à communiquer sur les mesures mises en œuvre constituera un gage de confiance vis-à-vis des partenaires habituels. ■